

Rapport d'Activité Annual Report

2015



Une banque tournée vers l'avenir





TRUST
BANK
ALGERIA

Une banque tournée vers l'avenir

Réseau des Agences Trust Bank Algeria

Hydra : 70 Chemin Larbi Allik Hydra, Alger.

Tél. : 023 48 92 65 - 0770 11 76 01

Fax : 021 54 97 65

Kouba : 54A rue des Frères Abdeslami Kouba, Alger.

Tél. : 021 28 86 77-0770 11 76 02-LD : 021 28 86 84

Fax : 021 28 86 55

Chéraga : 73 Chemin Kaouche Cheraga, Alger.

Tél. : 021 34 27 02-021 36 29 12 - 0770 11 76 03

Fax : 021 36 28 21

Chéraga : Hussein Dey : 72 Rue Tripoli Hussein Dey, Alger.

Tél. : 021 77 76 07-021 77 76 08 - LD : 021 77 76 13

Fax : 021 77 76 11

Ain Benian : Lotissement 1 N° 79 Centre, Alger.

Tél. : 021 31 18 70-0770 11 73 06 - LD : 021 31 18 85

Fax : 021 31 18 69

Didouche Mourad : 97 Rue Didouche Mourad, Alger.

Tél. : 021 23 70 51-021 23 70 96-021 23 70 77

Fax : 021 23 70 24

Birkhadem : 03 Rue des Freres Djillali, Alger.

Tél. : 021 54 41 68-021 54 40 74 - LD : 021 54 41 73

Fax : 021 54 17 06

Guichet Avancé : Route de Semmar Baraki, Alger.

Tél. : 021 76 90 15

Fax : 021 76 90 20

Rouiba : 117 Rue Felfoul, Rouiba, Alger.

Tél. : 021 85 18 05-0770 11 74 35

Fax : 021 85 18 06

Ouled Fayet : Route Nationale n° 140, Ouled Fayet

Tél. : 021 38 46 67- 021 38 10 35 - LD : 021 38 46 66

Fax : 021 38 46 63

Batna : Lot Djrou Dib 800 Logements, Batna.

Tél. : 033 86 11 90-033 86 12 85 - LD : 033 86 12 90

Fax : 033 86 13 00

Tlemcen : 1 Rue Des Freres Bouafia, Tlemcen.

Tél. : 043 20 53 66 - LD : 043 20 53 71

Fax : 043 20 53 73

Skikda : Lot 16 N°75, cité Ben Malek, Skikda.

Tél. : 038 75 74 37 - 038 75 74 38

Fax : 038 75 74 48

Sidi Bel Abbes : 67,Rue Mokdad Benamneur,

Sidi Bel Abbes

Tél. : 048 75 52 52 - 048 75 53 53

Fax : 048 75 56 56

Blida : Zone industrielle - Benboualid N° 38, Blida.

Tél. : 025 20 80 67-025 20 80 73-0770 117 419

Fax : 025 20 80 72

Oran : 40 Cooperative Zaghoul, Oran.

Tél. : 041 42 41 68-041 42 61 15 - LD : 041 42 42 51

Fax : 041 42 71 68

Sétif : Lot N° 6 Rue des Entrepreneurs, Sétif.

Tél. : 036 51 94 37-38/ 036 51 94 43/036 51 94 40

Fax : 036 51 94 47

Béjaia : Rue Boumdaou Nacer Zone, Béjaia.

Tél. : 034 12 00 08-0770 11 66 06-LD : 034 12 00 07

Fax : 034 12 00 06

Bordj bouarreridj : Rue Houari Boumédiène N°10,

Bordj bouarreridj

Lot des 473 logements

Tél. : 035 76 41 04 - 035 76 41 05 06-LD : 035 76 41 03

Fax : 035 76 41 07

Direction Générale : 70 Chemin Larbi Allik Hydra,
 Alger / Tél. : 023.48.92.63 / 0770.11.76.00

Nous avons le plaisir de vous annoncer l'ouverture prochaine
 des agences suivantes (en cours d'aménagement) :
 Annaba, Biskra, Bouira, Mostaganem. Constantine

Sommaire

| | | |
|-----------|--|----|
| 01 | Message du Directeur Général | 03 |
| | Présentation générale de la banque | 05 |
| 02 | 1 . Actionnariat de la banque | 06 |
| | 2 . Composition du Conseil d'Administration | 07 |
| | 2.2.1 Différents comités issus du Conseil d'Administration | 08 |
| | 2.2.2 Direction Générale | 09 |
| | 2.2.3 Différents comités de la Direction Générale | 10 |
| | 2.2.3 Organisation de la banque | 11 |
| 03 | Réseau commercial | 12 |
| 04 | Événements marquants de la banque en 2015 | 13 |
| 05 | Chiffres clés de la banque en 2015 | 14 |
| 06 | Bilan, hors-bilan et compte de résultats | 15 |

Message du Directeur Général



Senouci OULD KABLIA

Directeur Général

L'année 2015 a été une année difficile pour tout le secteur bancaire qui a vu ses chiffres soit stagner soit reculer par rapport au contre choc pétrolier qui est à l'origine du ralentissement de l'activité économique nationale.

Cette conjoncture difficile a amené l'État Algérien à prendre des mesures pour pallier à la détérioration la situation économique par un encadrement plus strict dans les importations par le biais de licences

La Banque d'Algérie de son côté a procédé elle aussi à prendre certaines mesures telles que la révision des limites de certains ratios pour les banques primaires pour les engagements extérieurs Comme elle a aussi devant le tarissement des ressources sur le marché procédé à la réintroduction du refinancement pour les banques et ordonné à ces mêmes banques un audit de leur porte feuille engagements pour la réalisation de stress test à l'effet d'évaluer leur liquidité par rapport à la conjoncture actuelle

Malgré cette conjoncture défavorable pour le secteur notre banque a réalisé les objectifs qui lui ont été assignés avec un PNB et un résultat en légère progression par rapport à 2014.

Notre banque a continué étendre son Réseau à lancer de nouveaux produits (le crédit à la consommation, la carte Visa... le financement SALAM...) et à perfectionner ceux déjà existants.

Dans une conjoncture relativement difficile et une concurrence active notre banque n'a cessé de développer son outil d'information et d'améliorer sa qualité de service pour être à l'écoute et répondre à l'attente et aux exigences de sa chère clientèle.

En conclusion je souhaite remercier nos actionnaires pour leur confiance et leur assistance notre clientèle pour sa fidélité et sa patience, et enfin notre personnel pour ses efforts et son dévouement.

Présentation générale de la banque



Trust Bank Algeria (TBA) est une banque de droit algérien à capitaux privés. Elle a été créée le **14 avril 2002**, sous la forme de société par actions (SPA) avec un capital initial de **750 Millions** de Dinars et est devenue opérationnelle le **06 avril 2003**.

Le capital de Trust Bank Algeria a été augmenté à **2,5 Milliards** en 2003 puis à **10 Milliards** de Dinars en 2009 et à **13 Milliards** de Dinars en 2012 et ce conformément à la réglementation fixant le capital minimum des Banques et Etablissements Financiers en Algérie.

Trust Bank Algeria est membre du Groupe Nest Investments Holding, Ltd qui est basé à Chypre et dont le capital est détenu en majorité

par les membres de la famille « **Abu Nahl** ». **Nest Investment Holding, Ltd** a investi dans divers secteurs d'activités, notamment les services financiers, l'assurance, la réassurance, le développement de l'immobilier, l'industrie et le tourisme et a enregistré des succès importants notamment dans les pays du Moyen Orient.

Le groupe est présent par ses filiales dans vingt deux (22) pays dont : **Algérie, Etats-Unis d'Amérique, Espagne, Angleterre, Qatar, Chypre, Bahrein, Jordanie, Liban, Palestine, Arabie Saoudite...etc.**



Le groupe Nest Investments Holding, Ltd est présent, en Algérie, avec plusieurs entreprises, à savoir :

- Trust Algeria Investment ;
- Trust Bank Algeria ;
- Trust Algeria Assurance & Réassurance ;
- Trust Industries ;
- Trust Real Estate ;
- World Trade Center Algeria.



Actionnariat de la banque

| Actionnaires | Montants en DZD | % |
|--|--------------------------|--------------|
| Trust Algeria Investment Co | 4 888 000 000,00 | 37,60 % |
| Jordan Expatriates Investments Holding Company | 1 950 000 000,00 | 15,00 % |
| Trust Algeria Assurances Réassurances | 1 872 000 000,00 | 14,40 % |
| Qatar General Insurance and Reinsurance | 1 040 000 000,00 | 8,00 % |
| Ghazi Kamel Abu Nahl | 780 000 000,00 | 6,00 % |
| Trust International Insurance Co(Ramallah-Palestine) | 650 000 000,00 | 5,00 % |
| Jamal Kamel Abu Nahl | 650 000 000,00 | 5,00 % |
| Trust International Insurance - Co (Cyprus) | 260 000 000,00 | 2,00 % |
| Radi Shaker D. Elnatsha | 260 000 000,00 | 2,00 % |
| Sheikh Nasser Ali Saud Al Thani | 260 000 000,00 | 2,00 % |
| Kamel Ghazi Abu Nahl | 130 000 000,00 | 1,00 % |
| Fadi Ghazi Abu Nahl | 130 000 000,00 | 1,00 % |
| Hamed Ghazi Abu Nahl | 130 000 000,00 | 1,00 % |
| Total | 13 000 000 000,00 | 100 % |

Tableau N° 01

Plus de 50% du capital de Trust Bank Algeria est détenu par :

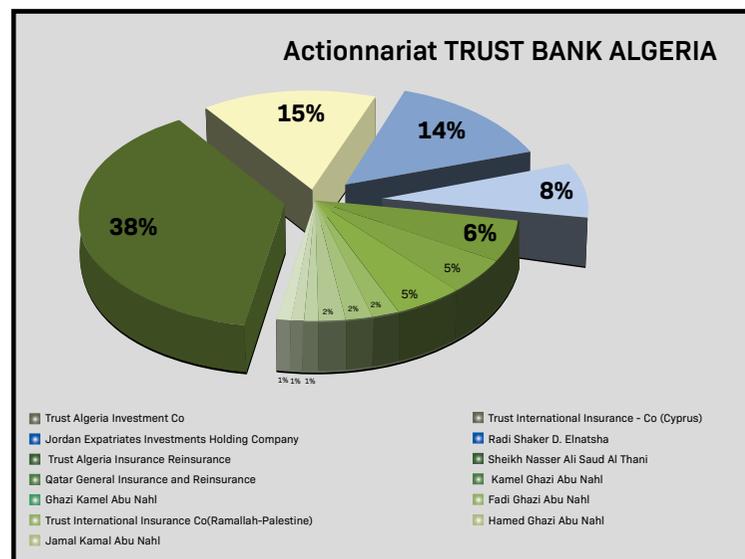
1 - Trust Algeria Investment Co

2 - Jordan Expatriates Investments Holding Company

Deux des trois actionnaires majoritaires (qui détiennent plus de 10% du capital social), sont des entreprises de droit Algérien :

1 - Trust Algeria Investment Co;

2 - Trust Algeria Assurances & Réassurances.



Composition du Conseil d'Administration

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la banque et veille à leur mise en œuvre. Ce Conseil est présidé par M. GHAZI Kamel Abu NAHL et est composé de huit (8) membres dont cinq (05) membres ont reçu leur agrément au courant de l'année 2013. Ces administrateurs sont élus par l'Assemblée Générale.

| Composition du Conseil d'Administration | |
|---|--|
| Ghazi Kamel Abu Nahl | Président |
| Sheikh Nasser Ben Ali Al Thani | Vice-Président |
| Jamal Kamel Abu Nahl | Membre |
| Abdallah Barrage | Membre : au titre Holding Invest Jordanie |
| Kamel Ghazi Abu Nahl | Membre : au titre Trust International Chypre |

Tableau N° 02

2-2-1 Différents comités issus du Conseil d'Administration :

Actuellement quatre comités sont opérationnels pour assister le Conseil d'Administration de la Banque :

• Comité Exécutif :

- Sheikh Nasser Ali Ben Saoud Al Thani
- Jamal Kamel Abu NAHL
- Abdallah Barrage : Membre

• Comité de compensation :

- Fatiha Khellal
- Ghazi Abu NAHL
- Sheikh Nasser
- Djamel Salem Cherif : Secrétaire

• Comité d'Audit :

- Walid Al Sadi
- Kamel Abu NAHL
- Farid Benbouzid

• Comité de risque :

- Farid Benbouzid
- Kamel Ghazi Abu NAHL
- Walid Saadi

2-2-2 Direction Générale :

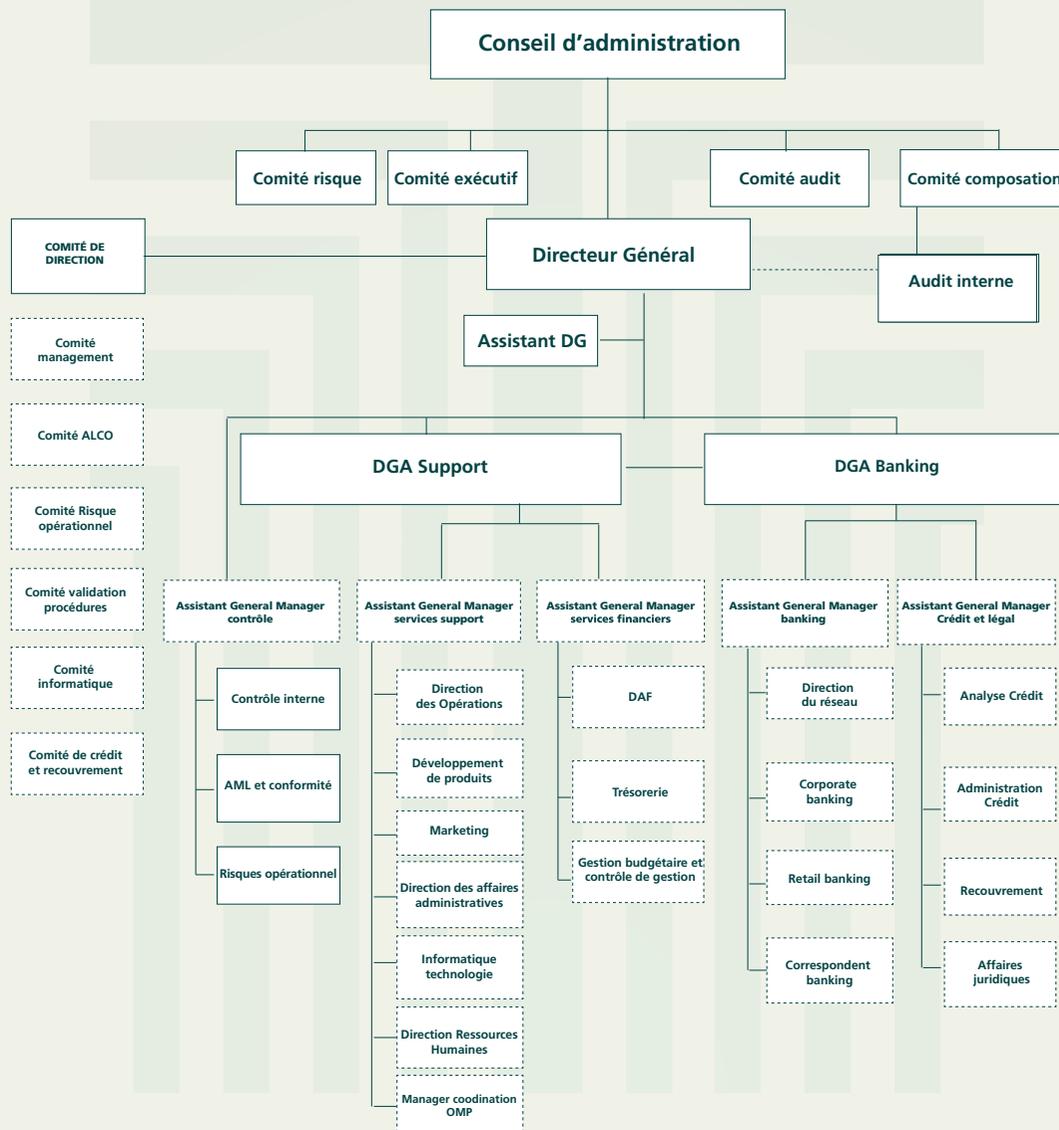
Monsieur Senouci OULD KABLIA, assure la direction générale de la banque depuis **Mai 2012**, assisté pour cette mission par Monsieur **KAMEL BENDAMARDJI**, Directeur Général Adjoint Principal et Monsieur **TOUFIK CHERMAT** Directeur adjoint Support.

2-2-3 Différents comités de la Direction Générale :

Les comités Direction Générale, sont des comités internes de la banque habilités à statuer sur les différents aspects managériaux de la banque. Ces comités se réunissent périodiquement :

1. Comité de Management;
2. Comité ALCO;
3. Risk management Comitee;
4. Comité Validation de Procédures;
5. Comité Informatique;
6. Comité Crédit Corporate, Retail et Recouvrement;
7. Hygiène et Sécurité.

ORGANISATION DE LA BANQUE



Réseau commercial

Avec ses **16 agences**, la Trust Bank Algeria (TBA) quadrille les principales villes du pays de différentes régions (Centre, Est et Ouest).

Dans le cadre de sa politique globale de modernisation et de développement de son réseau commercial, Trust Bank Algeria a engagé de nombreuses actions en 2015, l'objectif principal est de rentabiliser au mieux ses agences et recenser ses efforts sur celles qui sont performantes.

En termes opérationnelles, ces actions sont matérialisées par plusieurs développements et aménagements, à savoir :

A. Implantation de nouvelles agences :

En application du plan d'extension du réseau d'exploitation de la Banque, l'année 2015 a connu la réalisation des agences suivantes :

- 1. Agence de Sidi Bel Abbes**, travaux achevés, en attente d'agrément d'ouverture par la Banque d'Algérie ;
- 2. Agence de Skikda**, travaux achevés, en attente d'agrément d'ouverture par la Banque d'Algérie ;
- 3. Agence de Mostaganem**, travaux

de confortement de la structure de la bâtisse achevés, et ce conformément aux recommandations du bureau d'études.

Par ailleurs, une étude d'aménagement est en cours de finalisation pour une nouvelle agence au niveau de la Wilaya de Bouira (Est d'Alger) dont le local est en toute propriété de la banque

B. Agences en cours de prospection :

Le nombre des agences à implanter pour l'année **2016** est de **05** agences à la lumière des études d'opportunités d'installation. Parmi les localités retenues par ces études les Wilayas de Constantine et Annaba, et pour lesquelles, la Banque a déjà concrétisé la location de 02 locaux respectifs.

C. Transfert des agences opérationnelles

Agence de Sétif : cette agence a fait l'objet d'un transfert vers un nouveau local sur l'artère principale de la ville de Sétif. Il s'agit d'un bâtiment nouvellement construit. Cette agence a bénéficié d'un aménagement moderne avec l'installation d'une infrastructure répondant aux normes de sécurité et valorisant l'image de marque de la Trust Bank Algeria, par rapport à l'ancienne agence dont l'aspect général et les installations ont connu une sérieuse dégradation.

Évènements marquants de la banque en 2015

Au titre de l'exercice 2015, les performances de la Trust Bank Algeria (TBA) confirment le renforcement, la consolidation, et l'élargissement de la base de la banque qui se développe conformément à la stratégie mise en place par le management sur les orientations du Conseil d'Administration, dont nous citerons quelques actions :

- Elargissement du réseau correspondant avec d'autres banques situées au : **Japon, Qatar, Autriche, Allemagne, UAE, Portugal, Jordanie, Tunisie, Suisse et Pologne;**

- Suite aux instructions de la Banque d'Algérie option est prise pour traiter en plus des devises actuelles les transactions commerciales avec la monnaie Chinoise CNH/YUAN

- Préparation de la plateforme DRC, en sus du BACK UP ACTUEL ;

- Renforcement de la Gestion et du suivi des rapports en matière de prévention et de la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme ;

- L'année **2015** a vu le lancement de la monétique internationale avec l'entrée de gamme de nos produits internationaux par la carte prépayée **MasterCard**.

- Préparation du lancement de la carte **VISA International** et mise en place d'une solution de sécurisation pour les transactions par internet.

Chiffres clés de la banque en 2015 :

| COMPTES DE RESULTATS | 2014 | 2015 |
|----------------------|-----------|-----------|
| Produits Bancaires | 3 647 384 | 3 913 625 |
| Charges bancaires | 82 491 | 104 890 |
| Marge bancaire | 3 564 892 | 3 808 735 |
| Frais généraux | 1 279 797 | 1 552 701 |
| Résultat net | 1 610 102 | 1 713 119 |
| RATIO DE SOLVABILITE | 36,47% | 36% |
| Total effectif | 351 | 386 |
| Total agences | 16 | 16+2 |

Bilan, hors bilan et compte de résultats

BILAN : 31/12/2015

| ACTIF | | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|-------------------------|---|--------------------------|--------------------------|
| 1 | Caisse, banque centrale, trésor public, centre de chèques postaux | 6 837 685 149,20 | 5 621 488 335,40 |
| 2 | Actifs financiers détenus à des fins de transaction | - | - |
| 3 | Actifs financiers disponibles à la vente | - | - |
| 4 | Prêts et créances sur les institutions financières | 357 174 112,36 | 689 001 640,80 |
| 5 | Prêts et créances sur la clientèle | 34 538 956 108,12 | 30 560 528 909,06 |
| 6 | Actifs financiers détenus jusqu'à échéance | - | - |
| 7 | Impôts courants - Actif | 4 543 196,64 | 7 821 817,83 |
| 8 | Impôts différés - Actif | 19 862 788,59 | 16 194 693,81 |
| 9 | Autres actifs | 138 642 312,49 | 690 204 299,28 |
| 10 | Comptes de régularisation | 164 158 227,68 | 707 795 779,16 |
| 11 | Participations dans les filiales, les co-entreprises ou les entités associées | 892 182 897,40 | 2 892 182 897,40 |
| 12 | Immeubles de placement | - | - |
| 13 | Immobilisations corporelles | 3 456 539 083,88 | 3 436 035 676,95 |
| 14 | Immobilisations incorporelles | 70 874 442,97 | 80 705 133,16 |
| 15 | Ecart d'acquisition | - | - |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 48 500 618 319,33 | 44 701 959 182,86 |

[BILAN : 31/12/2015]

| PASSIF | | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|------------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| 1 | Banque centrale | | |
| 2 | Dettes envers les institutions financières | 141 597 866,33 | 190 391 653,04 |
| 3 | Dettes envers la clientèle | 24 597 377 365,39 | 21 429 970 069,02 |
| 4 | Dettes représentées par un titre | 1 820 104 169,91 | 1 931 012 920,15 |
| 5 | Impôts courant - Passif | 237 124 740,98 | 146 068 315,50 |
| 6 | Impôts différés - Passif | - | - |
| 7 | Autres passifs | 1 237 449 292,14 | 1 599 104 853,17 |
| 8 | Comptes de régularisation | 660 854 839,75 | 576 221 209,21 |
| 9 | Provisions pour risques et charges | 219 652 737,58 | 204 413 757,53 |
| 10 | Subventions d'équipements-autres subventions d'investissements | - | - |
| 11 | Fonds pour risques bancaires généraux | 517 461 436,22 | 474 688 876,80 |
| 12 | Dettes subordonnées | - | - |
| 13 | Capital | 13 000 000 000,00 | 13 000 000 000,00 |
| 14 | Primes liées au capital | - | - |
| 15 | Réserves | 4 355 877 270,36 | 3 539 985 437,15 |
| 16 | Ecart d'évaluation | - | - |
| 17 | Ecart de réévaluation | - | - |
| 18 | Report à nouveau (+ / -) | - | 0,00 |
| 19 | Résultat de l'exercice (+ / -) | 1 713 118 600,68 | 1 610 102 091,28 |
| TOTAL DU PASSIF | | 48 500 618 319,33 | 44 701 959 182,86 |

[HORS BILAN 31/12/2015]

| ENGAGEMENTS | | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|-------------|---|--------------------------|-------------------------|
| A | ENGAGEMENTS DONNES | | |
| 1 | Engagements de financement en faveur des institutions financières | 16 393 489 440,03 | 19 792 060 593,21 |
| 2 | Engagements de financement en faveur de la clientèle | 8 450 315 823,93 | 10 451 069 935,61 |
| 3 | Engagements de garantie d'ordre des institutions financières | 355 684 229,41 | 2 312 091 748,77 |
| 4 | Engagement de garantie d'ordre de la clientèle | 7 218 405 620,60 | 6 945 974 942,77 |
| 5 | Autres engagements donnés | 369 083 766,09 | 82 923 966,07 |
| B | ENGAGEMENTS RECUS | 48 720 666 298,23 | 1 615 226 381,27 |
| 1 | Engagements de financement reçus des institutions financières | | |
| 2 | Engagements de garantie reçus des institutions financières | 656 301 550,12 | 634 726 381,27 |
| 3 | Autres engagements reçus | 48 064 364 748,11 | 980 500 000,00 |

TABLEAU DU COMPTE DE RESULTATS

31/12/2015

DZD



| TCR | | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|-----|---|-------------------------|-------------------------|
| 1 | + Intérêts et produits assimilés | 3 506 837 015,85 | 3 151 940 713,03 |
| 2 | - Intérêts et charges assimilées | 101 892 424,71 | 80 252 520,29 |
| 3 | + Commissions (produits) | 391 999 721,25 | 400 067 829,33 |
| 4 | - Commissions (charges) | 521 861,25 | 94 988,03 |
| 5 | +/- Gains ou pertes nets sur actifs financiers détenus à des fins de transactio | - | - |
| 6 | +/- Gains ou pertes nets sur actifs financiers disponibles à la vente | | |
| 7 | + Produits des autres activités | 14 787 778,85 | 95 374 931,68 |
| 8 | - Charges des autres activités | 2 475 840,96 | 2 143 797,55 |
| 9 | PRODUIT NET BANCAIRE | 3 808 734 389,03 | 3 564 892 168,17 |
| 10 | - Charges générales d'exploitation | 1 405 490 256,85 | 1 186 784 717,82 |
| 11 | - Dotations aux amortissements et aux pertes de valeurs sur immobilisations incorporelles et corporelles | 147 211 931,87 | 93 012 547,45 |
| 12 | RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION | 2 256 032 200,31 | 2 285 094 902,90 |
| 13 | - Dotations aux provisions, aux pertes de valeurs et créances irrécouvrables | 152 723 489,61 | 380 193 849,21 |
| 14 | + Reprises de provisions, de perte de valeur et récupération sur créances amorties | 240 891 751,01 | 231 850 144,15 |
| 15 | RESULTAT D'EXPLOITATION | 2 344 200 461,71 | 2 136 751 197,84 |
| 16 | +/- Gains ou pertes nets sur autres actifs | - | - |
| 17 | + Eléments extraordinaires (produits) | - | - |
| 18 | - Eléments extraordinaires (charges) | - | - |
| 19 | RESULTAT AVANT IMPOT | 2 344 200 461,71 | 2 136 751 197,84 |
| 20 | - Impôts sur les résultats et assimilés | 631 081 861,03 | 526 649 106,56 |
| 21 | RESULTAT NET DE L'EXERCICE | 1 713 118 600,68 | 1 610 102 091,28 |



RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Responsabilité des commissaires aux comptes

Nous estimons que les travaux que nous avons réalisés sont suffisants pour nous permettre d'exprimer une autre opinion.

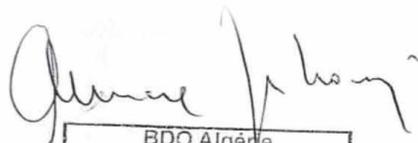
La mise en œuvre de contrôle permet de formuler certaines observations qui sont détaillées dans notre rapport technique de commissariat aux comptes.

Opinions sur les états financiers

En conclusion de nos travaux et au regard principales observations formulées dans notre rapport détaillé, nous estimons que les comptes annuels de l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 par le conseil d'Administration en date du 12 février 2016 sous sa responsabilité, et soumis à votre approbation, avec un total actif et passif net de quarante huit milliards cinq cent millions six cent dix-huit mille trois cent dix-neuf dinars et trente-trois centimes (48 500 618 319,33 DA) et un bénéfice net de un milliard sept cent treize millions cent dix-huit mille six cent dinars et soixante-huit centimes (1 713 118 600,68 DA) sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle des résultats des opérations de l'exercice ainsi que la situation financière de la traite Bank Algeria au 31 décembre 2015 et ceux au regard des règles, principes et normes édictés par le système comptable et financier.

Alger le 16 Mars 2016

ZERHOUNI Amine
Commissaires aux comptes



BDO Algérie
Société d'Expertise Comptable
et de Commissariat aux Comptes
N° Agrément 0006/2014
Tel : +213 23 53 11 14/15
Fax : +213 23 53 11 16
Business Center Dar El Madina Tour C-8^{ème} étage
Micro Zone d'Activité Hydra
Lot N°20 Alger, Algérie
RC : 16/00-0982307B10 NIS 001016280238551

FERRAGH Houria
Commissaires aux comptes



Houria FERRAGH
COMMISSAIRE AUX COMPTES
ZHUN Garidi 1 Lot. 26 Résidence El Amel
N° 83 - ROUBA - ALGER

Contents

01

LETTER FROM GENERAL MANAGER 03

02

ABOUT US 04

1. Bank shareholding - Corporate Governance 06
2. Composition of the Board of Directors 07
 - 2.1. Various committees stemming from the Board of Directors 08
 - 2.2. Directorate General 08
 - 2.3. Various committees of the Directorate General 08
 - 2.3. Bank Organisation 08

03

COMMERCIAL NETWORK 09

04

LANDMARK EVENTS OF THE BANK IN 2015 10

05

KEY FIGURES OF THE BANK IN 2015 11

06

BALANCE SHEET, OFF-BALANCE SHEET AND IN-COME STATEMENT OF 2015 12

Letter from General Manager



Senouci OULD KABLIA

General Manager

The year 2015 was a difficult year for the entire banking sector which has witnessed either the stagnation or decrease of its figures comparing to the oil shock that is causing the slowdown of the domestic economic activity.

This difficult economic climate has brought the Algerian State to take measures to alleviate the deteriorating economic situation by stricter control of imports through licenses.

The Bank of Algeria, for its part, has undertaken some measures such as revising the limits of certain ratios of primary banks for external commitments. Moreover, in the face of the draying up of market resources, the Bank has also reintroduced the refinancing for banks and ordered these latter to carry out an audit of their wallet commitments to achieve stress tests so as to assess their liquidity compared to the current situation.

Despite this unfavourable situation for the sector, our bank achieved the goals assigned to it with slightly increased GNP and results compared to 2014.

Our bank has continued to expand its network to launch new products (the consumer credit, the Visa card... the SALAM financing ...) and to improve the existing ones.

Amidst relatively difficult situation and active competition, our bank has continued to develop its information tools and improve its service quality to be attentive and meet the expectations and requirements of its dear customers.

In conclusion, I wish to thank our shareholders for their trust and assistance, our clients for their loyalty and patience, and finally our staff for their efforts and dedication.

About us



Trust Shopping center - bab ezzouar - alger



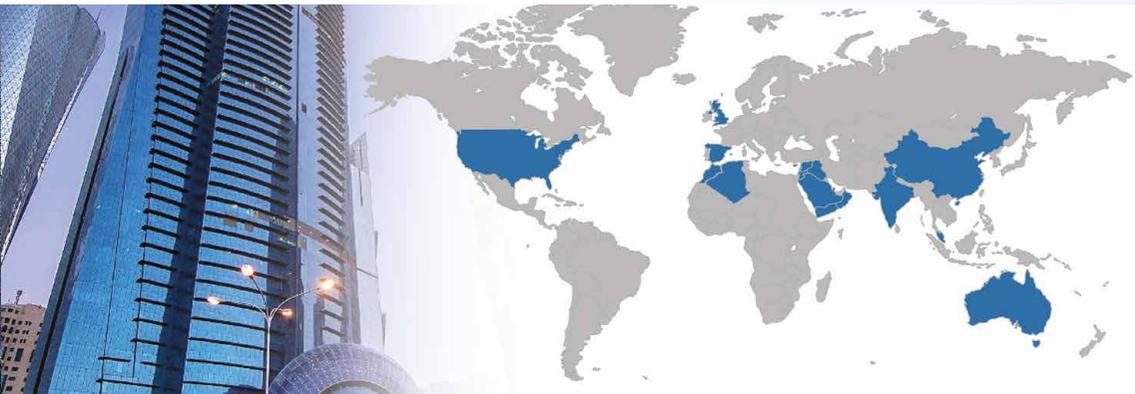
Trust Bank Algeria (TBA) is a privately owned bank, governed by Algerian law. It was founded on April **14th, 2002**, in the form of joint stock Company, with an initial capital of **750 million dinars** and has become operational on **April 6th, 2003**.

The Capital of Trust Bank Algeria was increased to **2.5 billion in 2003**, then to **10 billion dinars in 2009** and to **13 billion dinars in 2012**, in accordance with the regulations setting the minimum capital of Banks and Financial Institutions in Algeria.

TRUST BANK ALGERIA is a member of Nest Investments Holding Group, Ltd. which is based in Cyprus, the capital of which is mainly owned by the members of "Abu Nahl" family. Nest Investment Holding, Ltd. invests in various activity sectors,

including financial services, insurance, reinsurance, real estate development, industry and tourism, and has recorded significant success particularly in the Middle East countries.

The group operates through its subsidiaries in twenty two (22) countries including: **Algeria, the United States of America, Spain, England, Qatar, Cyprus, Bahrain, Jordan, Lebanon, Palestine, Saudi Arabia,...**



The Nest Investments Holding Group, Ltd. is now in Algeria, with several companies, including:

- Trust Bank Algeria ;
- Trust Algeria Investment ;
- Trust Algeria Insurance & Reinsurance ;
- Trust Industries ;
- Trust Real Estate ;
- World Trade Center Algeria.



Corporate governance

| Shareholders | Amounts in DZD | % |
|--|--------------------------|-------------|
| Trust Algeria Investment Co | 4 888 000 000,00 | 37.60% |
| Jordan Expatriates Investments Holding Company | 1 950 000 000,00 | 15% |
| Trust Algeria Insurance Reinsurance | 1 872 000 000,00 | 14.40% |
| Qatar General Insurance and Reinsurance | 1 040 000 000,00 | 8% |
| Ghazi Kamel Abu Nahl | 780 000 000,00 | 6% |
| Trust International Insurance Co(Ramallah-Palestine) | 650 000 000,00 | 5% |
| Jamal Kamal Abu Nahl | 650 000 000,00 | 5% |
| Trust International Insurance - Co (Cyprus) | 260 000 000,00 | 2% |
| Radi Shaker D. Elnatsha | 260 000 000,00 | 2% |
| Sheikh Nasser Ali Saud Al Thani | 260 000 000,00 | 2% |
| Kamel Ghazi Abu Nahl | 130 000 000,00 | 1% |
| Fadi Ghazi Abu Nahl | 130 000 000,00 | 1% |
| Hamed Ghazi Abu Nahl | 130 000 000,00 | 1% |
| Total | 13 000 000 000,00 | 100% |

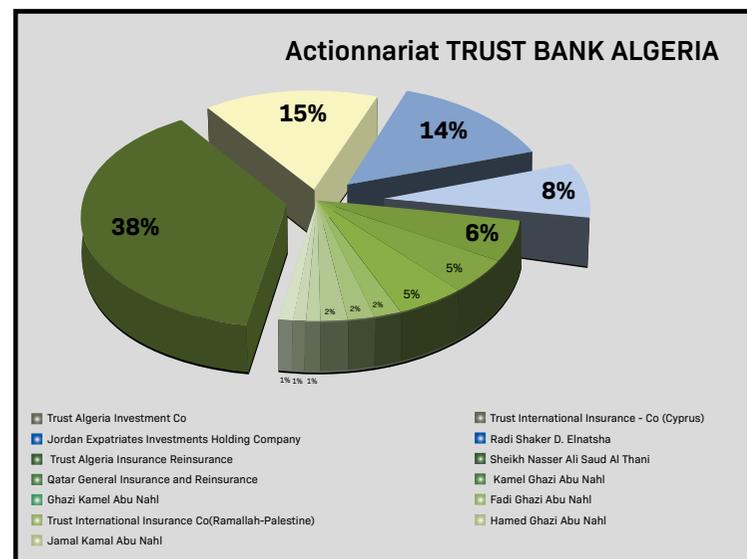
Table Nr. 01

More than 50% of the TRUST BANK ALGERIA capital is held by :

1. TRUST ALGERIA INVESTMENT Co
2. Jordan Expatriates Investments Holding Company .

-Two out of the three major shareholders (who hold more than 10% of the share capital), are companies governed by Algerian law:

1. Trust Algeria Investment Co ;
2. Trust Algeria Insurance and Reinsurance



Composition of the Board of Directors

The Board of Directors determines the orientations of the bank's activities and ensures their implementation. The Board of Directors is chaired by Mr. Ghazi Kamal Abu NAHL and consists of eight (8) members; five (05) members have received approval in the course of 2013. These administrators are elected by the General Assembly.

Composition of the Board of Directors

| | |
|--------------------------------|---|
| Ghazi Kamal Abu Nahl | Chair |
| Sheikh Nasser Ben Ali Al Thani | Vice-Chair |
| Jamal Kamel Abu Nahl | Member |
| Abdallah Barrage | Member: for Holding Invest Jordan |
| Kamel Ghazi Abu Nahl | Member : for Trust International Cyprus |

2-2-1 Various committees stemming from the Board of Directors :

Table N° 02

Currently, four committees are operational in order to assist the bank's Board of Directors:

- **Executive Committee :**

- Sheikh Nasser Ali Ben Saoud Al Thani
- Jamal Kamal Abu NAHL
- Abdallah Barrage : Member

- **Compensation Committee:**

- Fatiha Khellal
- Ghazi Abu NAHL
- Sheikh Nasser
- Djamel Salem Cherif : Secretary

- **Audit Committee:**

- Walid Al Sadi
- Kamel Abu NAHL
- Farid Benbouzid

- **Risk Committee :**

- Farid Benbouzi
- Kamel Ghazi Abu NAHL
- Walid Saadi

2-2-2 Direction Générale :

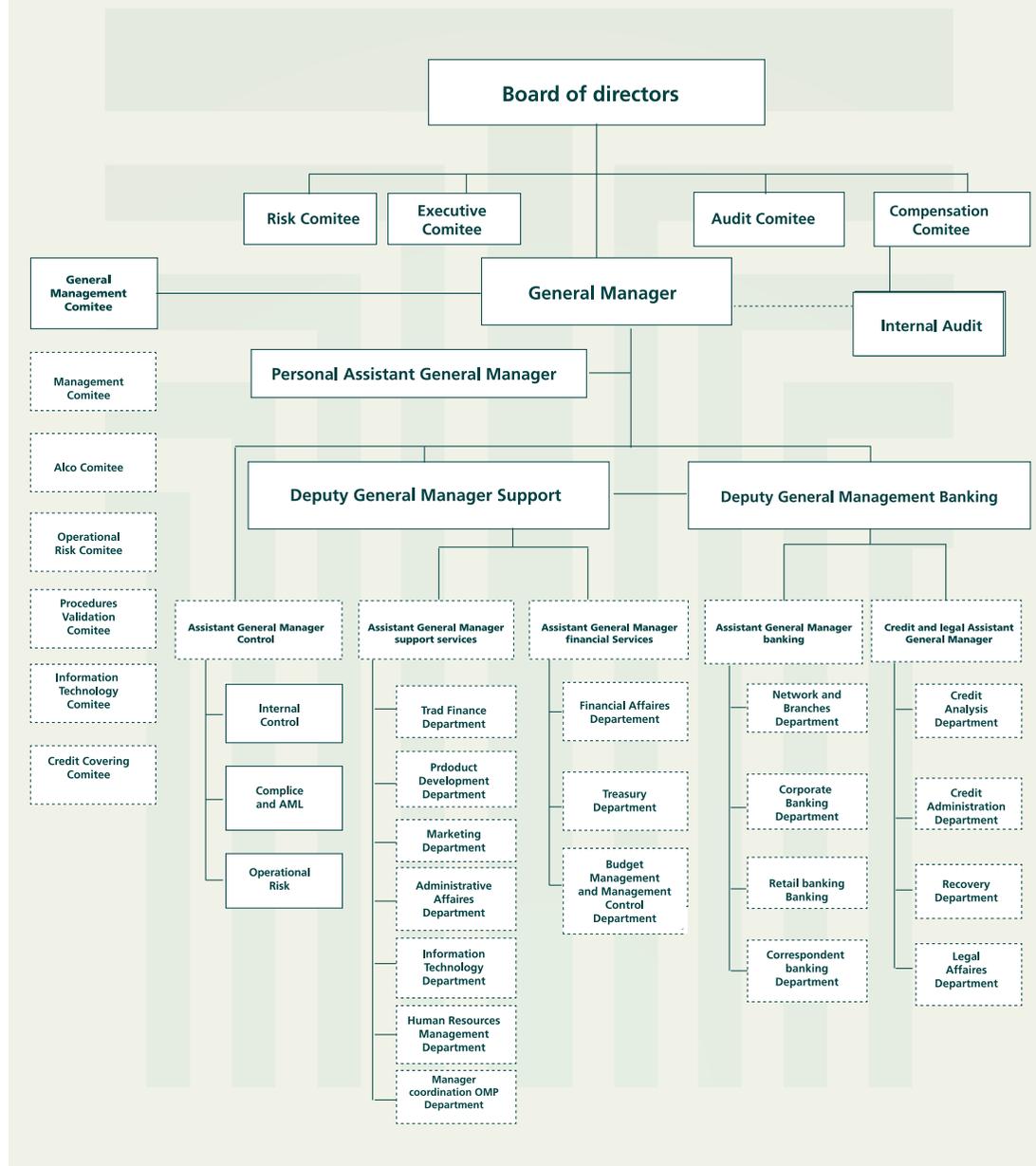
Mr. Senouci Ould Kablia has insured the general management of the bank since may 2012, assisted in this mission by Mr. **KAMEL BENDAMARDJI**, Principal Deputy General director and Mr. **TOUFIKCHERMAT** Deputy Director Support.

2-2-3 various committees of the directorate general :

The committees of the directorate general are internal committees of the bank entitled to rule on the various managerial aspects of the bank. these committees meet periodically:

1. Management committee;
2. Alco committee;
3. Risk management committee;
4. Procedures validation committee;
5. Computing committee;
6. Corporate credit, retail and recovery committee;
7. Health and safety.

ORGANIZATION OF THE BANK



Commercial network

With its **16 agencies, Trust Bank Algeria (TBA)** covers major cities in different regions of the country (Centre, East and West). As part of its global policy of modernization and expansion of its sales network, Trust Bank Algeria initiated a number of actions in **2015**, the main goal is to make its agencies profitable and identify its efforts regarding those which are performing.

In operational terms, these actions are materialized by a number of developments and improvements, including:

A. Establishment of new agencies :

In application of the extension plan of the operating network of the bank, **2015** saw the establishment of the following agencies:

- 1- Sidi Bel Abbes Agency**, work completed, waiting for the opening approval to be given by the Bank of Algeria;
- 2- Skikda Agency**, work completed, waiting for the opening approval to be given by the Bank of Algeria;
- 3- Mostaganem Agency**, strengthening works completed on the structure of the building, in accordance with the design department recommendations. The consultation for the development of this agency was launched, remains the receipt of tenders.

Furthermore, a planning study is being finalized for a new agency located in the Province of Bouira (east of Algiers). It should be emphasized that it is a property owned by the Bank.

Consulting the achievement companies for the development of this agency will be launched before the current year.

B. Agencies being prospected :

In accordance with the general management recommendations, the number of agencies to be implemented for the **year 2016 is 05 agencies**. To do so, an opportunity study is being finalized by the network management. Among the areas identified by this study the provinces of Skikda and Annaba, for which the Bank has already materialized the rent of **02** premises.

C. Transfer of operational agencies :

Setif Agency : This agency was the subject of a transfer to a new premise on the main street of the town of Setif. This is a newly constructed building.

This agency has received a modern design with the installation of an infrastructure that meets safety standards and enhances the brand image of the Trust Bank Algeria, compared to the former agency whose general appearance and facilities have experienced serious degradation.

Landmark events of the bank in 2015

In the financial year 2015, the performances of the Trust Bank Algeria (TBA) confirm the strengthening, consolidation and expansion of the bank's base that is developing in accordance with the strategy set up by management pursuant to the guidelines of the Board of Directors. We mention hereinafter some actions:

- Expansion of the Network corresponding with other banks located in: **Japan, Qatar, Austria, Germany, UAE, Portugal, Jordan, Tunisia, Switzerland and Poland;**
- Following the instructions of the Bank of Algeria, an option is taken to handle, in addition to the current currencies, the commercial transactions with the Chinese currency CNH/YUAN;
- Preparation of the platform DRC, in addition to the current BACK UP;
- Strengthening the management and monitoring of reports on the prevention and fight against money laundering as well as terrorism financing;
- The year **2015** was marked by the launching of the international electronic payment with the entry-level of our international products by the prepaid **MASTERCARD;**
- Preparation of the launching of the **international VISA** card and implementation of a security solution for internet transactions.

Key figures of the bank in 2015

| Bank activity to 31/12/2015 (In KDZD) | 2014 | 2015 |
|--|---------------|-------------|
| Bank products | 3 647 384 | 3 913 625 |
| Bank charges | 82 491 | 104 890 |
| Bank margin | 3 564 892 | 3 808 735 |
| Overheads | 1 279 797 | 1 552 701 |
| Net income | 1 610 102 | 1 713 119 |
| RATIO OF SOLVENCY | 36,47% | 36% |
| Total workforce | 351 | 386 |
| Total agencies | 16 | 16+2 |

Balance sheet, off balance sheet and income statement

Balance Sheet : 31/12/2015

| Assets | | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|----------------------|---|--------------------------|--------------------------|
| | | 6 837 685 149,20 | 5 621 488 335,40 |
| 1 | Fund, central bank, public treasury, postal checks centre. | - | - |
| 2 | Financial assets held for transaction purposes. | - | - |
| 3 | Financial assets available for sale. | 357 174 112,36 | 689 001 640,80 |
| 4 | Loans and debts to financial institutions. | 34 538 956 108,12 | 30 560 528 909,06 |
| 5 | Loans and debts to customers | - | - |
| 6 | Financial assets held till due time | 4 543 196,64 | 7 821 817,83 |
| 7 | Current taxes - Assets | 19 862 788,59 | 16 194 693,81 |
| 8 | Deferred taxes – Assets | 138 642 312,49 | 690 204 299,28 |
| 9 | Other assets | 164 158 227,68 | 707 795 779,16 |
| 10 | Accruals | 892 182 897,40 | 2 892 182 897,40 |
| 11 | Contributions in subsidiaries, joint ventures or associates | - | - |
| 12 | Investment property | 3 456 539 083,88 | 3 436 035 676,95 |
| 13 | Tangible assets | 70 874 442,97 | 80 705 133,16 |
| 14 | Intangible assets | - | - |
| 15 | Goodwill | - | - |
| ASSETS' TOTAL | | 48 500 618 319,33 | 44 701 959 182,86 |

[Balance Sheet : 31/12/2015]

| Liabilities | | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------|---|--------------------------|--------------------------|
| 1 | Central bank | 141 597 866,33 | 190 391 653,04 |
| 2 | Debts towards financial institutions | 24 597 377 365,39 | 21 429 970 069,02 |
| 3 | Debts towards customers | 1 820 104 169,91 | 1 931 012 920,15 |
| 4 | Debts represented by a title | 237 124 740,98 | 146 068 315,50 |
| 5 | Current taxes - Liabilities | - | - |
| 6 | Deferred taxes - Liabilities | 1 237 449 292,14 | 1 599 104 853,17 |
| 7 | Other Liabilities | 660 854 839,75 | 576 221 209,21 |
| 8 | Accruals | 219 652 737,58 | 204 413 757,53 |
| 9 | Provisions for risks and charges | - | - |
| 10 | Equipments subsidy-other investment subsidies | 517 461 436,22 | 474 688 876,80 |
| 11 | Funds for general banking | - | - |
| 12 | Subordinated debts | 13 000 000 000,00 | 13 000 000 000,00 |
| 13 | Capital | - | - |
| 14 | Share premium | 4 355 877 270,36 | 3 539 985 437,15 |
| 15 | Reserves | - | - |
| 16 | Evaluation difference | - | - |
| 17 | Reevaluation difference | - | 0,00 |
| 18 | Balance brought forward (+ / -) | 1 713 118 600,68 | 1 610 102 091,28 |
| 19 | Income of the financial year (+ / -) | | |
| LIABILITIES' TOTAL | | 48 500 618 319,33 | 44 701 959 182,86 |

[Off Balance Sheet : 31/12/2015]

| COMMITMENTS | | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|-------------|--|--------------------------|--------------------------|
| A | GIVEN COMMITMENTS | 16 393 489 440,03 | 19 792 060 593,21 |
| 1 | Commitments of financing in favor of financial institutions | | |
| 2 | Commitments of financing in favor of customers | 8 450 315 823,93 | 10 451 069 935,61 |
| 3 | Commitments of guarantee given on behalf of financial institutions | 355 684 229,41 | 2 312 091 748,77 |
| 4 | Commitments of guarantee given on behalf of customers | 7 218 405 620,60 | 6 945 974 942,77 |
| 5 | Other given commitments | 369 083 766,09 | 82 923 966,07 |
| B | RECEIVED COMMITMENTS | 48 720 666 298,23 | 1 615 226 381,27 |
| 1 | Commitments of financing received from financial institutions | | |
| 2 | Commitments of guarantee received from financial institutions | 656 301 550,12 | 634 726 381,27 |
| 3 | Other received commitments | 48 064 364 748,11 | 980 500 000,00 |

Income Statement of 2015 : 31/12/2015

DZD



| IST | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 1 + Interests and similar products | 3 506 837 015,85 | 3 151 940 713,03 |
| 2 - Interests and similar charges | 101 892 424,71 | 80 252 520,29 |
| 3 + Commissions (products) | 391 999 721,25 | 400 067 829,33 |
| 4 - Commissions (charges) | 521 861,25 | 94 988,03 |
| 5 +/- Net gains or losses on financial assets held for transaction purposes | - | - |
| 6 +/- Net gains or losses on financial assets available for sale | | |
| 7 + Products of other activities | 14 787 778,85 | 95 374 931,68 |
| 8 - Charges of other activities | 2 475 840,96 | 2 143 797,55 |
| 9 NET BANKING PRODUCTS | 3 808 734 389,03 | 3 564 892 168,17 |
| 10 - Operational charges | 1 405 490 256,85 | 1 186 784 717,82 |
| 11 - Allocations to depreciations and to values' losses on intangible and tangible assets | 147 211 931,87 | 93 012 547,45 |
| 12 GROSS OPERATING INCOMES | 2 256 032 200,31 | 2 285 094 902,90 |
| 13 - Allocations to provisions, to values' losses and irrecoverable debts | 152 723 489,61 | 380 193 849,21 |
| 14 + Reversal of provisions, of values' losses and recovery on depreciated debts | 240 891 751,01 | 231 850 144,15 |
| 15 OPERATING INCOMES | 2 344 200 461,71 | 2 136 751 197,84 |
| 16 +/- Net gains or losses on other assets | - | - |
| 17 + Extraordinary elements (products) | - | - |
| 18 - Extraordinary elements (charges) | - | - |
| 19 INCOME PRIOR TO TAX | 2 344 200 461,71 | 2 136 751 197,84 |
| 20 -- Taxes on similar incomes | 631 081 861,03 | 526 649 106,56 |
| 21 NET INCOME OF THE FINANCIAL YEAR | 1 713 118 600,68 | 1 610 102 091,28 |







Trust Bank Algeria : Direction Générale : 70 Chemin Larbi Allik Hydra, Alger.
Tél. : 023 48 92 92 / 023 48 92 85 - Fax : 023 48 92 53
www.trust-bank-algeria.com